

**Archives régionales des Pays de la Loire**

**Témoignages oraux d'agents du Conseil régional**

**Madeleine MORICEAU**

*Entretien du 24 novembre 2010*

**12 AV 8**

**Inventaire**

**établi par Séverine Ménet  
sous la direction d'Agnès Dejob  
2011**

**Cote : 12 AV 8**

**Madeleine MORICEAU**

*Entretien du 24 novembre 2010*

**Fonctions au Conseil Régional** : responsable de l'antenne Formation professionnelle de la Région des Pays de la Loire en Sarthe (1996-2010).

**Circonstances et traitement des enregistrements :**

Lieu : Espace régional du Mans (bd Alexandre Oryon)

Interviewer : Séverine MÉNET, archiviste

Méthode d'entretien : semi-directive

Matériel utilisé : enregistreur numérique DAT TASCAM DA P-1 (fréquence 48 kHz)

Durée : 1 h 57' 53 s.

**Éléments biographiques :**

Études et diplômes de physique-chimie, de formation d'adultes, sciences de l'éducation.

1970-1976 : enseignante en collège

1976-1989 : formatrice pour adultes

1989-1995 : coordonnatrice emploi formation en Maine-et-Loire (expérimentation Crédit formation individualisé en milieu rural)

1993-1995 : chargée de mission à la direction régionale de la formation professionnelle des Pays de la Loire (direction déconcentrée de l'Etat).

1996-2010 : responsable de l'antenne Formation professionnelle de la Région des Pays de la Loire en Sarthe

31 août 2010 : départ en retraite.

**Thèmes abordés dans les entretiens :**

- la carrière personnelle avant et à la Région des Pays de la Loire
- le travail en antenne formation professionnelle : missions de l'antenne et du responsable, relations avec les partenaires, les élus et le public, évolutions, outils et méthodes de travail.
- la politique régionale de formation professionnelle : mise en place après le transfert de compétence de 1996, territorialisation à partir de 1996
- l'administration régionale pendant la période d'exercice (1996-2010).

**Conditions de consultation :**

Conditions : consultable immédiatement en totalité.

Existence d'une transcription : non.

**Sources complémentaires (pistes de recherche, non exhaustives)****▪ archives des services régionaux, conservées aux Archives régionales des Pays de la Loire :**

- Archives de la Direction Formation professionnelle et apprentissage (1996-2010), puis Direction Emploi et formation professionnelle (2010-);
- Archives de la Direction Espaces régionaux et démocratie territoriale (2006-2010), puis Direction Action territoriale et démocratie (2010-), en charge des antennes pendant les années indiquées entre parenthèses.

**▪ archives d'autres organismes en lien avec la formation professionnelle :**

- Direction régionale du travail, de l'emploi et de la formation professionnelle des Pays de la Loire ;
- Association pour la formation professionnelle des adultes (AFPA)

## 12 AV 8 CD 1

Entretien du 24 novembre 2010 (1<sup>ère</sup> partie)

### 1 **Parcours avant l'arrivée au Conseil régional des Pays de la Loire (9'21)**

Identification de l'enregistrement – présentation personnelle – études et expériences professionnelles avant l'arrivée à la Région – le recrutement à la Région.

### 2 **Prise de fonctions à la Région (14'37)**

Création du poste de responsable d'antenne formation professionnelle – connaissance de la Région en Sarthe, effectif de l'antenne – connaissance personnelle de l'institution et de la collectivité – expérience antérieure de l'administration – conditions de prise de fonctions, les premiers agents de la Région en département, relations avec l'élu référent et les partenaires.

### 3 **Les missions de l'antenne (puis pôle) Formation et du responsable d'antenne (18'22)**

La mise en place du programme de formation pour les jeunes (16-26 ans) – évolutions du périmètre d'intervention – fonction de responsable d'antenne : particularités de l'antenne du Mans, évolution des locaux et des rattachements hiérarchiques (notamment avec la mise en place des Espaces régionaux en 2006) – avoir et donner de l'autonomie : importance et intérêts – liens avec la Direction Formation professionnelle et apprentissage (DFPA), puis avec la DFPA et la Direction des Espaces régionaux et démocratie territoriale (DERDT).

### 4 **Relations avec les élus, avec les services du « siège » à Nantes (19'35)**

Le travail avec l'élu en antenne : positionnement, occasions de relations, transmission des informations – relations entre les antennes et le siège : une anecdote représentative, la perception des antennes par le siège – le besoin d'informations, avis sur la territorialisation des services de la Région – exemple d'une action de formation spécifique pour une entreprise.

### 5 **L'information et l'accueil du public et des partenaires (8'04)**

L'activité d'information dans le poste – informer sur la formation professionnelle, le vocabulaire de la formation – contacts avec le public des stagiaires.

### 6 **Les interlocuteurs : partenaires et collègues du siège (9'01)**

Types d'interlocuteurs, perception de la territorialisation par les partenaires et les élus – relations avec les collègues du siège : perception des antennes par le siège, compréhension mutuelle, intérêts et difficultés du positionnement particulier.

*Durée totale du CD : 1 h 19'*

## 12 AV 8 CD 2

Entretien du 24 novembre 2010 (2<sup>e</sup> partie)

### 1 **Contexte de travail (23'59)**

Déplacements et disponibilité – effectif et organisation du travail au pôle Formation – connaissances nécessaires – relations de confiance avec les partenaires – application de la réglementation sur les marchés publics : intérêts et contraintes, approche et vécu personnels – cas d'évaluations défavorables d'une offre de formation – rythme et variété des activités.

### 2 **Travailler dans la formation professionnelle (9'42)**

L'intérêt d'avoir eu un métier avant – compétences et qualités nécessaires – la rencontre des stagiaires – vœu sur l'évolution du métier.

### 3 **Le statut (6'11)**

Etre contractuel – approche personnelle des concours de la fonction publique et des avantages liés au travail au Conseil régional.

### 4 **Regard sur les années de carrière et l'administration régionale (9'24)**

Evolutions perçues pendant les 15 ans (gestion du personnel, reconnaissance du travail) – mieux exploiter les compétences des agents et des retraités – activités pendant la retraite – aspects les plus appréciés de la carrière – conclusion de l'enregistrement.

*Durée totale du CD : 49'*

## Précisions sur plusieurs noms et acronymes cités dans l'enregistrement <sup>1</sup>

### Noms cités

ABJEAN Yvon : directeur de la Direction Formation professionnelle et apprentissage (1988-1999)

BOQUIEN Xavier : notamment responsable du service Stratégies et territoires (1995-1999), du service Formation continue (1999-2002), du Service Appui aux parcours individuels (2002-2005) à la DFPA

CHEVREUL Philippe : conseiller régional (1992-2010), vice-président (1992-2004) puis secrétaire (2004-2010) de la commission Formation professionnelle et apprentissage,

DEBRE Dominique : responsable du service Offre de formation professionnelle continue à la DFPA (2005-)

DESTIVAL Vincent : directeur de la Direction Formation professionnelle et apprentissage (1999-2004)

ESLAN Sylvie : conseillère régionale (2004-), 1<sup>e</sup> vice-présidente de la commission sectorielle formation professionnelle et apprentissage (2004-2010)

GIUDICELLI Jérôme : directeur de la Direction Formation professionnelle et apprentissage (2004-2010)

BURGAUD Solange : notamment chargée de coordination à la Direction Formation professionnelle et apprentissage (2005-2010)

MOUTEL Caroline : responsable de l'Espace régional du Mans (2006-)

LE MENER Dominique : conseiller régional (1992-2002)

POUSSIER Nathalie : responsable du pôle Programmes territorialisés à la DFPA (2005-)

SIMON Pierre : responsable du service Formation continue à la DFPA, adjoint au directeur (1992-1999)

### Acronymes et termes spécifiques

CARIF-OREF : Centre d'animation et de ressources d'informations sur la formation - Observatoire régional sur l'emploi et la formation [services destinés aux acteurs régionaux et territoriaux de l'emploi, de l'insertion et de la formation professionnelle].

DERDT : Direction Espaces régionaux et démocratie territoriale

DFPA : Direction Formation professionnelle et apprentissage

DRTEFP : Direction régionale du travail, de l'emploi et de la formation professionnelle [direction déconcentrée de l'Etat, avant 1996]

PAPIL : Programme régional des actions préparatoires d'initiatives locales

OFT : Offre de formation territorialisée

---

<sup>1</sup> Cette liste n'indique pas tous les noms cités dans les enregistrements, mais ceux pour lesquels une précision biographique est utile pour la compréhension.

